

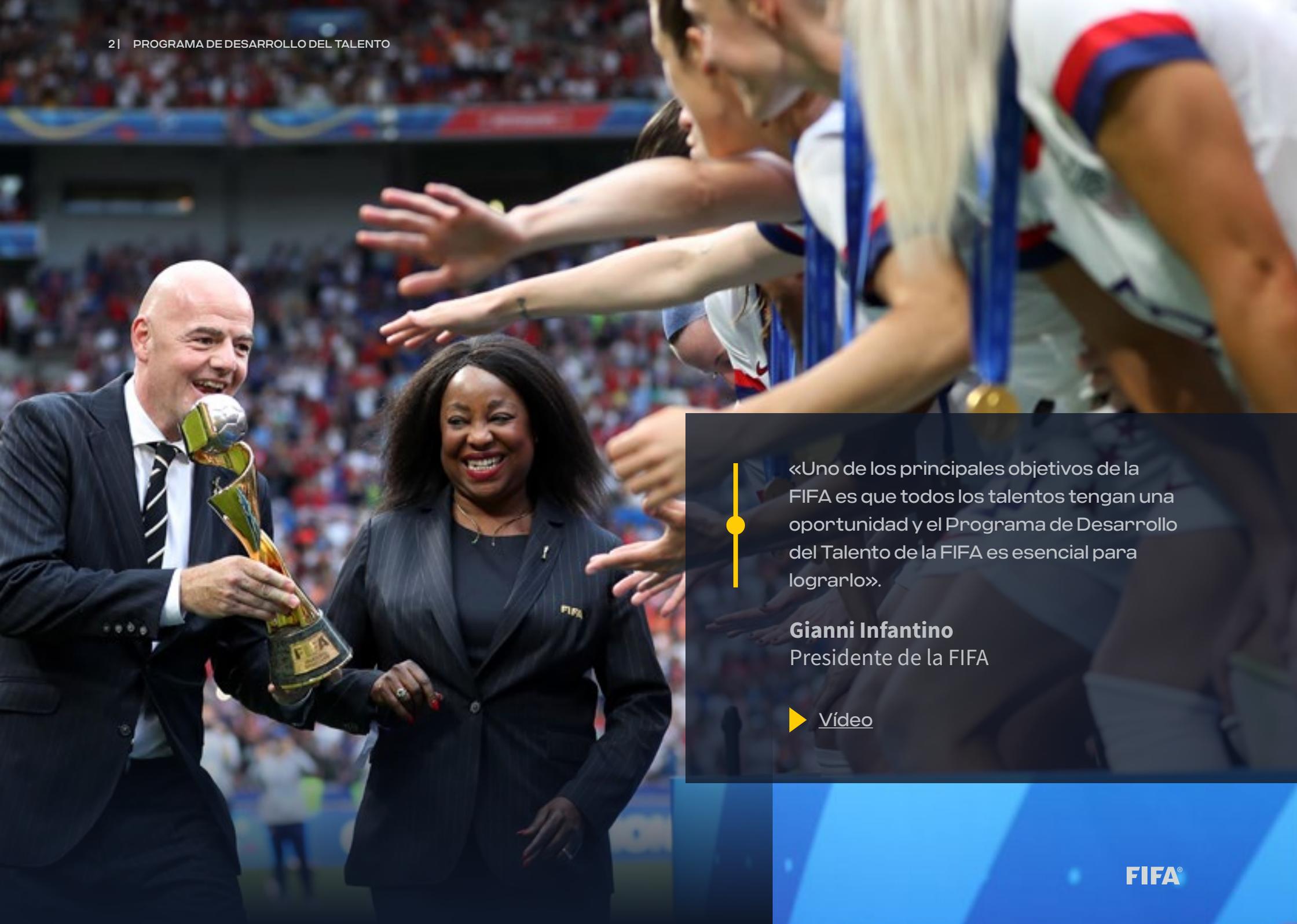


# PROGRAMA DE DESARROLLO DEL TALENTO



Un talento, una oportunidad

**FIFA**<sup>®</sup>



«Uno de los principales objetivos de la FIFA es que todos los talentos tengan una oportunidad y el Programa de Desarrollo del Talento de la FIFA es esencial para lograrlo».

**Gianni Infantino**  
Presidente de la FIFA

▶ [Vídeo](#)

# PRÓLOGO

El fútbol, el deporte que amamos, es realmente universal, democrático e inclusivo. Me complace enormemente que, con la puesta en marcha del nuevo Programa de Desarrollo del Talento de la FIFA, hayamos dado otro paso importante para brindar una oportunidad a todos los talentos, independientemente de la fecha o el lugar de nacimiento.

Aumentar la competitividad mundial y alcanzar el objetivo de contar con 50 selecciones nacionales y 50 clubes que compitan al máximo nivel por títulos internacionales es uno de los principios esenciales de La visión 2020-2023. Por tanto, debemos desarrollar el talento y respetar al mismo tiempo el entorno local en cada una de las etapas de ese proceso.

Las competiciones impulsan el desarrollo, pero este, a su vez, exige compromiso y trabajo de la más alta calidad dentro de un marco sólido. Por este motivo, la FIFA está aumentando su inversión mediante un enfoque integral para proyectos y programas técnicos y formativos. Entre ellos se incluyen estudios sobre el terreno, con nuevos análisis y datos de rendimiento, el Centro de Capacitación de la FIFA, una plataforma moderna y dinámica para divulgar conocimientos, y ahora el Programa de Desarrollo de Talento de la FIFA.

Este nuevo programa ofrecerá asesoría específica a nuestras federaciones miembro para ayudarles a desplegar todo su potencial. Asimismo, proporcionará ayuda exhaustiva y estructuras de desarrollo desde el instante en el que los talentos accedan al fútbol hasta sus oportunidades de transición a la categoría absoluta.

La FIFA tiene una idea clara sobre cómo continuará esa colaboración con sus federaciones miembro. Al mismo tiempo, las federaciones deben forjar relaciones con grupos de interés clave para compartir la responsabilidad de construir y aprovechar al máximo su ecosistema de desarrollo de talento.

Los programas de las selecciones juveniles como estructura de desarrollo para el éxito del combinado absoluto y la sustentabilidad a largo plazo son de vital importancia, puesto que promueven el surgimiento, la detección y el desarrollo de jóvenes talentos en todos los estamentos de la pirámide mundial.

Esta es también una de las razones principales por las que abogo por Mundiales juveniles anuales con más participantes. De este modo, se crearía un entorno competitivo uniforme y

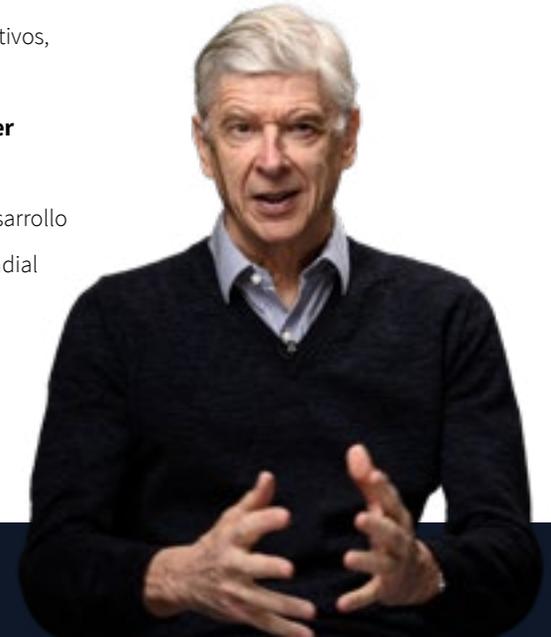
permanente para los jugadores y se invertiría en el futuro no solo para garantizar que cada talento tenga una oportunidad, sino también para trabajar de manera progresiva y asegurarse de que todos ellos puedan aprovechar las oportunidades que se les presenten.

Gracias a la introducción de este programa, que persigue el bien del fútbol en todo el mundo, podremos incrementar la igualdad de oportunidades entre los jugadores de las seis confederaciones y las 211 federaciones miembro y, en definitiva, mejorar la competitividad mundial en beneficio de la salud del fútbol en el futuro.

Saludos deportivos,

**Arsène Wenger**

Director de Desarrollo  
del Fútbol Mundial  
de la FIFA



# 1. ANÁLISIS DEL ECOSISTEMA 2020-21

Como se expuso en el [informe global](#), los sistemas de fútbol juvenil bien organizados favorecen los buenos resultados en la categoría absoluta. El análisis del ecosistema global, llevado a cabo a lo largo de 18 meses, arroja dos realidades complementarias:

- El claro desequilibrio global existente.
- El gran potencial de los programas de desarrollo del talento de las FM para corregir este desequilibrio.

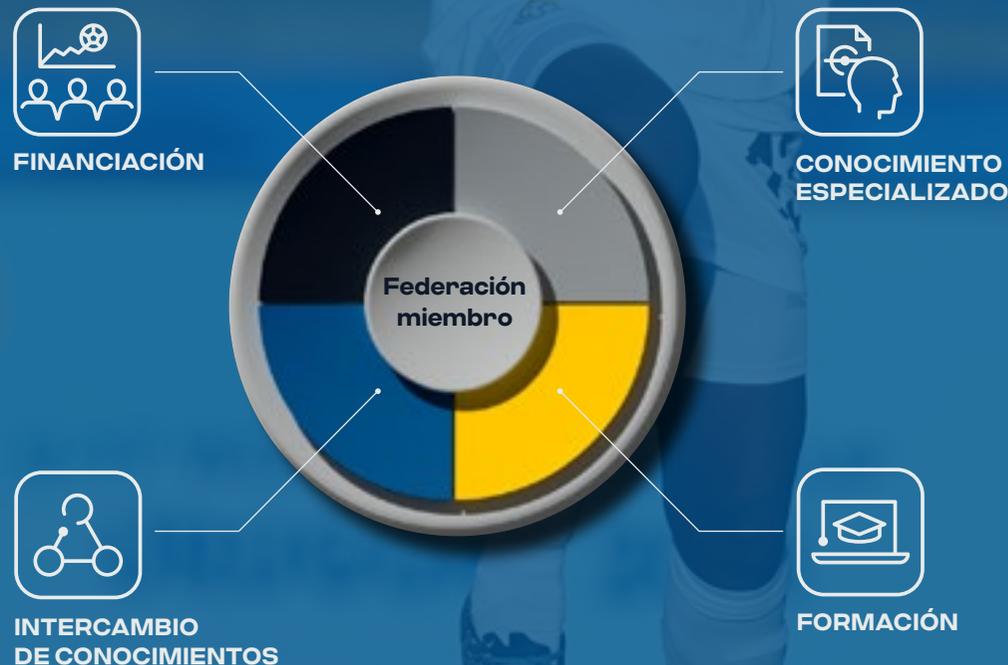


# 2. PROGRAMA DE DESARROLLO DEL TALENTO 2022-2026

Como ya destacó el presidente de la FIFA durante el 71.º Congreso de la FIFA celebrado en mayo de 2021, el TDS ofrece «una fórmula personalizada a cada nación sobre la mejor forma de proceder para dar a cada talento una oportunidad».

## ¿En qué consiste el programa?

Se trata de un servicio de consultoría personalizada para lograr una colaboración a largo plazo en materia de desarrollo del talento y que se basa en cuatro pilares.



## ¿CUÁL ES LA FINALIDAD DEL PROGRAMA?

El TDS aspira a potenciar las oportunidades de cada federación miembro participante, identificadas en análisis del ecosistema de cada país, para crear un legado duradero que contribuya al desarrollo de talentos a largo plazo. Con esta iniciativa, la FIFA espera que cada federación miembro alcance su máximo potencial y pueda brindar a todos los talentos una oportunidad.

### Beneficios del programa



#### Conocimiento especializado

Asesoría personalizada por parte de destacados expertos para ayudar a cada federación miembro a diseñar un programa de desarrollo del talento de primer nivel, ajustado a sus necesidades particulares.



#### Plataforma de intercambio de conocimientos

Diseñada para facilitar la colaboración entre federaciones miembro de forma que puedan hacer frente a desafíos comunes y descubrir posibles soluciones con la ayuda de los expertos de la FIFA.



#### Formación

Impartida de forma presencial o en línea a través del recién creado Centro de Capacitación de la FIFA, a fin de proporcionar conocimientos teóricos y prácticos en los seis apartados principales que conforman el análisis del ecosistema del fútbol.



#### Financiación

Recursos destinados a apoyar dichas iniciativas y promover la colaboración a largo plazo con vistas a establecer un plan estratégico de desarrollo de talento.



**Ged Roddy**, especialista en alto rendimiento y exdirector de Desarrollo Técnico en la Premier League inglesa

«Los expertos en alto rendimiento forjarán una colaboración única, al combinar el conocimiento y la experiencia de la FIFA y las federaciones miembro. Gracias a lo que hemos aprendido del análisis del ecosistema, y el acceso a financiación, recursos y formación, el programa de desarrollo del talento será un proyecto diseñado específicamente para apoyar y potenciar el desarrollo de los y las futbolistas de todo el mundo».



**April Heinrichs**, especialista en alto rendimiento y ex seleccionadora del combinado femenino de EE. UU.

«Me entusiasma que la FIFA vaya a colaborar de cerca con cada FM para promover el desarrollo de jugadores, entrenadores, ligas y selecciones. Gracias a esta nueva alianza se podrá aplicar un enfoque colaborativo e innovador para superar los obstáculos únicos existentes en cada país, con el fin de mejorar las estructuras de desarrollo para los y las jóvenes con talento».

## 2022: PARTICIPACIÓN EN EL PROGRAMA

Las FM que deseen participar en el programa y poder recibir los fondos en 2022 deberán cumplir con los criterios que figuran a continuación.

### 1. Completar el análisis del ecosistema del fútbol.

Aquellas federaciones que no participaron en el análisis tendrán otra oportunidad de hacerlo.

### 2. Rellenar el formulario de solicitud e incluir en él las prioridades estratégicas de la FM, la organización del proyecto y una declaración de compromiso firmada.

Habrán dos periodos para remitir las solicitudes para participar en el programa TDS, que concluirán en marzo de 2022 y junio de 2022. Los expertos en desarrollo de talento de la FIFA evaluarán cada solicitud junto a los resultados del análisis del país correspondiente a fin de precisar si la federación está **preparada y dispuesta** para participar en el TDS.





### SOLICITUD

- ✓ **Análisis del ecosistema del fútbol:** confirmación de que la FM ha completado el proceso o desea hacerlo.
- ✓ **Prioridades estratégica:** descripción de las prioridades estratégicas de la FM para desarrollar el talento.
- ✓ **Compromiso de los grupos de interés:** explicación de quiénes son los grupos de interés de la FM (internos y externos) que proporcionan ayuda en las áreas enumeradas en la sección 2 e indique cómo piensa interactuar con ellos a lo largo del proyecto.
- ✓ **Gestión del proyecto:** estructura y organización del equipo de gestión del proyecto de la FM que trabaja en el desarrollo del talento en cada una de las áreas enumeradas en la sección 2.
- ✓ **Declaración de compromiso:** explicación de la intención y el compromiso de la FM desde la esfera ejecutiva de demostrar que están dispuestos a dedicar todos sus esfuerzos al TDS.



### ADMISIÓN Y FINANCIACIÓN

Las solicitudes que sean admitidas pasarán a la fase de planificación en 2022. Con el apoyo del equipo de especialistas en alto rendimiento de la FIFA, el objetivo principal en esta etapa es que la FM planifique y se prepare para implementar el programa en 2023, a saber, identificar objetivos clave, cooperar con los grupos de interés asociados y desarrollar una estrategia a largo plazo.

En 2022, la FIFA abonará 50 000 USD a cada FM admitida en el programa. Con el objetivo de prepararse para la fase de implementación del TDS\*, la FM podrá emplear estos fondos en las siguientes acciones:

1. Invertir en recursos de apoyo para la organización de proyectos relacionados con el TDS (p. ej., contratar a un jefe de proyecto).
2. Profundizar en el análisis de una o varias de las seis áreas clave identificadas en el informe individual de la federación miembro.
3. Poner en marcha un proyecto piloto siguiendo las recomendaciones establecidas en el informe individual presentado a la federación.
4. Alcanzar una posición común con los grupos de interés del ecosistema de desarrollo de talento de la federación miembro.

\*Esta lista no es exhaustiva.

# IMPLEMENTACIÓN DEL TDS A PARTIR DE 2023

A todas las FM que sean aceptadas en el programa en 2022 se les asignará un equipo de expertos en alto rendimiento de la FIFA, que les ayudará a crear, afianzar y ejecutar un plan de desarrollo del talento a largo plazo.

Durante la fase de implementación, que comenzará en 2023, también podrán hacer uso de los cursos de formación

disponibles en el Centro de Capacitación de la FIFA, el intercambio de conocimiento, financiación y otros recursos que se ofrecerán anualmente a todas las FM participantes a partir de 2023.

A lo largo del TDS, cada FM deberá dirigir sus propios proyectos y el experto en desarrollo del talento les ayudará

a reflexionar sobre el diseño y la aplicación de sus iniciativas, que deberán vincularse con los objetivos generales de la FM.

Más adelante, se informará al detalle sobre la implementación del programa a partir de 2023.

## CALENDARIO



Si tiene cualquier pregunta relacionada con el programa TDS, no dude en ponerse en contacto con el departamento de alto rendimiento en la siguiente dirección: [tds@fifa.org](mailto:tds@fifa.org)





«En el fútbol, todo está conectado. Todos estamos conectados. Para dar una oportunidad a aquellos que tienen talento, cada cual tiene que realizar su labor».

---

**Gianni Infantino**  
Presidente de la FIFA



**FIFA<sup>®</sup>**  
**Talent**  
**Development**  
**Scheme**